

Pascale Margot-Rougerie, 30 ans au ministère de l'agriculture



Pascale Margot-Rougerie

Attirée depuis toujours par la forêt et les milieux naturels, j'ai assez naturellement choisi la voie des écoles d'agronomie, puis de l'ENGREF pour construire mon projet de formation. Forestière donc, mais de manière bien éphémère dans ma carrière : mes premiers postes, en direction départementale de l'agriculture et de la forêt, m'ont permis de découvrir la protection des forêts périurbaines et la gestion de l'eau, avant de passer à l'économie agricole et au développement rural.

Puis, changement de cap : en 1988, je deviens, presque par hasard, chef d'un bureau de gestion de personnel en administration centrale. Adieu au terrain, nouveau métier, découverte d'un domaine, alors inconnu pour moi, et qui va profondément impacter mes choix ultérieurs. Je découvre la gestion des ressources humaines, si vivante, parfois ingrate, mais capitale pour les organisations comme pour les personnes.

Portrait de Pascale Margot-Rougerie (PG 78, GF 82), bientôt 30 ans au service du même employeur ! Derrière cette image de stabilité se cachent heureusement plusieurs métiers épanouissants, qui m'ont permis d'évoluer, au service du ministère de l'agriculture et de ses établissements publics.

Nouveau changement en 1992 : directrice des études de l'INA P-G, passée de l'autre côté du miroir, en quelque sorte, j'ai la chance de participer à des évolutions profondes de l'établissement : réforme du deuxième cycle, mise en place de la formation d'ingénieurs par la voie de l'apprentissage, construction de l'association d'écoles qui deviendra ParisTech... Une période passionnante. J'en retiens particulièrement le contact avec les élèves : riche, intéressant, et plein d'imprévus !

Secrétaire générale du Cemagref en 1998, sous-directrice de la gestion des personnels (2003), puis chef du service des ressources humaines (2005) au ministère, je retrouve les métiers de l'organisation et de la gestion, avec d'importantes responsabilités : la vie de famille (un mari et trois enfants) devient plus difficile, mais résiste, et constitue un point d'ancrage, indispensable pour moi, dans les moments bien fréquents de tension et de très grosse charge de travail. C'est une période bien remplie, marquée par des évolutions profondes : modernisation de la gestion, accompagnement RH des importantes réformes de structure issues de la RGPP au sein du ministère et de ses établissements publics.

Depuis l'été 2009, j'ai rejoint les services déconcentrés, quittés 20 ans auparavant. Directrice régionale et interdépartementale de l'alimentation, de l'agriculture et de la forêt d'Ile de France, je suis à nouveau au contact du terrain, pour coordonner la mise en oeuvre des politiques publiques dont le ministère a la charge. Je redécouvre la « vraie vie » des acteurs économiques, des citoyens, avec un plaisir certain. Je ne souhaite aujourd'hui qu'une chose : continuer !

■ Pascale Margot-Rougerie, P(PG 78, GF 82)
Directrice régionale et interdépartementale de l'alimentation,
de l'agriculture et de la forêt d'Ile de France